

# 从“治理末梢”到“幸福源头”

## ——绛县西吴村“14512”网格化管理激活乡村治理“一池春水”

本报特约通讯员 张广瑞 通讯员 王钰

### 积极创建新时代党建引领基层治理示范区

乡村治理堵点、难点该如何破解？绛县古绛镇西吴村立足村情大胆探索，按照“规模适度、界限清晰、无缝覆盖”的原则，科学合理地划分网格，把基层治理的触角延伸到每家每户，推出“14512”网格化管理模式，激活基层治理活力，实现了“全村整体一张网，小事不出格，大事不出村”，走出一条党建引领、善治兴村的特色路径，成为该县党建引领基层治理的鲜活样板。

长统筹跨网格复杂事项，协商调解，推进落实，做到难事片区化解；村“两委”主要负责人牵头处置重大事务、疑难问题，定向攻坚突破，形成“矛盾不上交、服务不缺位”的治理新格局。

西吴村村“两委”班子把网格当“责任田”，把村民当“自家人”，常年扎根田间地头、出入农户家中，用实干赢得了群众信任。

#### 民生为要精准解难题

以往新农合收缴工作推进难、效率低，推行网格化管理后，任务精准分解至20个微网格，微网格员挨门挨户宣讲政策、解答疑问、帮缴费用，去年10月当月收缴率达90%。第三网格一户村民心存顾虑，村委会副主任、第三网格员刘双雷先后8次上门细致讲解，最终打消其顾虑，足额缴纳了医保费。在农村“清化收”专项整治中，第四网格员陈海龙主动摸排，多次入户沟通，依法收回拖了8年的4.67亩违规占地并重新发包，有效盘活了村集体资产。

基层治理既要讲原则，也要讲温度。吉某是村里有名的养殖户。2024年，养殖场规模扩大，存栏400余只羊、100多头牛。本是好事，却因粪便污染、噪音扰民引发了邻里矛盾，左右邻居意见强烈。最后，经该村“两委”研究，决定动员吉某将养殖

场搬迁。可搬迁哪有那么容易？吉某软硬兼施，不甘心搬迁。刘双雷领着微网格员一次次上门耐心做工作，终于打动了吉某。搬迁过程中，该村“两委”班子和网格员主动帮其解决场地难题，并帮他接通水电、化解后续迁移纠纷。2025年8月，终于进行了整体搬迁。现在，吉某的养殖场办得更大，生意更红火了。2025年重阳节，他还主动赞助价值3000多元的牛羊肉慰问全村老人。“这一帮年轻干部办事公道，有办法、有能力，我算服啦！”吉某笑着说。

这些变化的背后，是一支扎实的网格队伍。西吴村实行“党员+村民代表”微网格员搭档模式，每个微网格配一名党员或一名村民代表，均为常住村内、威望较高、热心公益、责任心强的人员，借助“熟人优势”推动工作、引导舆论、化解矛盾，实现5年大小事不出村，全部通过“14512”网格化管理化解矛盾。

#### 治理赋能激活新动能

西吴村地处古绛镇西北片区，县道穿村而过，隶属于第一网格区的道路两侧原有7户22间简易门面房，破败不堪，不仅影响村容村貌，收益也少，成了该村历任村“两委”班子的挠头事。2024年初，该村“两委”根据民意，决定进行“清拆改建”工程，动员7户村民拆掉旧房，发展便民商业一条街。但说着容易，做起来难。有的村民担心拆后使用权被收回，有的顾虑拆后没钱再建。这时，“14512”网格的作用充分发挥出来。第一网格员邵高叶、第三网格员刘双雷带着微网格员贾钧逐门挨户去动员，大多已说通，但有的刚说好，隔夜就变卦。最后还是靠村党支部书记兼村委会主

任、总网格长邵海军出马，做通了工作。

紧接着，村里统一协调，户主们按村庄规划进行了重建。到2025年年初，31间门面房全部运营，便利店、饭店、菜店、超市等业态齐全，村民足不出村即可满足日常需求，邻村村民及县城市民也前来消费。村容村貌和村民生活品质均有了大幅提升，村集体盘活了闲置资源，仅此一项，当年增加集体经济收入16万元。

不仅如此，去年8月，西吴村争取县上项目，进行水泥巷道硬化7000平方米、主干道铺设沥青6500平方米、村委会广场硬化4000平方米、道路两侧绿化700米，获得全村群众大力支持、全力配合，工程最终顺利完成。樱桃、山楂、韭菜作为西吴村的特色产业，也在稳步发展，成为村民增收的“绿色银行”，2025年人均纯收入3.1万元。

古绛镇党委书记王心说：“党建引领基层治理，核心在人。西吴村的‘14512’网格化管理模式有学有样，更可贵的是干部有底线、无私心、敢担当，这是基层治理最需要的品质。”邵海军表示，将持续深化“14512”网格化管理，释放治理效能，聚焦村集体经济，把治理优势转化为发展实效，让全体村民共享治理与发展成果。

从治理末梢到幸福源头，西吴村以绛县县委新时代党建引领基层治理示范区创建“四个三”工程为牵引，积极构建“党建+网格”矩阵，把组织建在网格上、责任落在网格上、服务沉在网格上、民心聚在网格上，走出一条党建引领、网格赋能、民生为本、发展为本的乡村善治之路，为该县乡村治理创新和乡村振兴提供了可借鉴的经验。

## 政务动态

### 我市召开“百行百业 人人出彩”技能提升行动部署会议

本报讯(记者 许菲)4月2日，市委常委、副市长孙鹏程主持召开全市“百行百业 人人出彩”技能提升行动部署会议。

孙鹏程强调，职业技能提升是稳就业、保民生、促转型的基础性、战略性工程。要聚焦重点、精准发力，紧扣“技能照亮前程”工作牵引，围绕高校毕业生、农民工、失业人员、就业困难人员等重点群体，差异化、精准化开展培训，破解结构性就业矛盾；要抓实技能强企行动，支持链主企业、龙头企业

牵头打造“产教评”技能生态链，协同上下游企业开展人才培养与评价，完善激励机制，推动岗位薪酬与技能等级直接挂钩；要持续推进技工教育提质，推动技工院校成为技能培养、社会培训、技能评价综合平台，强化竞赛引领，不断夯实人才培育主阵地，营造技能成才浓厚氛围；要压实责任、强化保障，完善政府补贴性技能培训全流程监管机制，统筹用好专项资金，严格落实补贴政策，推动各项任务落地落实、见行见效。

### 2026年运城市退役军人创新创业大赛启动

本报讯(记者 雷登攀)近日从市退役军人事务局获悉，主题为“戎耀归乡·创启未来”的2026年运城市退役军人创新创业大赛启动。

据了解，此次大赛由退役军人事务局主办，市退役军人服务中心和13个县(市、区)退役军人事务局协办，共设置4个赛道，即新兴和未来产业(聚焦人工智能、大数据、云计算、新能源、新材料、生物医药、高端装备制造等战略性新兴产业及未来产业领域)、传统产业升级(围绕传统制造业、服务业等领域的技术改造、数字化转型、绿色低碳升级等方向)、生活服务(涵盖商贸流通、文化旅游、健康养老、教育培训、社区服务等民生服务领域)、现代农业与乡村振兴(聚焦特

色种植养殖、农产品精深加工、乡村电商、乡村文旅、农业社会化服务等助力乡村振兴领域)。报名时间为4月3日至4月15日(市、县同步受理报名)；报名方式按属地原则，参赛者可向所在县(市、区)退役军人事务局提交报名材料。大赛分县级初赛、市级复赛，其间同步组织配套系列创业培训、项目对接、产品展示、投融资对接等活动，为参赛项目提供全链条创业服务。

市退役军人事务局相关负责人表示，此次大赛旨在全面激发退役军人创业热情，增强创新意识，提升创业就业综合素质，搭建退役军人创业交流合作平台，营造全社会共同参与军民协同创新的良好氛围。

### 市住房和城乡建设局安排部署城镇保障性住房工作

本报讯(记者 祁克宁)4月1日，市住房和城乡建设局召开城镇保障性住房工作部署推进会，就城镇保障性住房相关工作进行安排部署。

会议指出，城镇保障性住房工作是关乎群众切身利益的重大民生工程。各单位要切实提高政治站位，牢固树立以人民为中心的发展思想，把保障性住房建设、管理运营工作摆在突出位置，以高度的责任感和使命感抓好各项任务落实。

会议要求，要聚焦关键环节，狠抓工作落实，牢牢抓住开工、建成、入住等核心节点，确保项目按时开工、顺利推进、如期交付，将民生工程落到实处；要加强协同联动，形成工作合力，建立健全快速响应和解决问题机制，全力推动项目复工复产，加快项目建设步伐；要加快公租房信息化建设，持续推进公租房申请“高效办成一件事”工作，确保公租房分配使用公平、透明、高效。

### 市科协开展“种子先行·科技助力春耕”活动

本报讯(记者 付炎)在全省2026年“科普助春耕”科技志愿服务活动深入开展之际，4月1日，市科学技术协会到山西农业大学棉花研究所开展“种子先行·科技助力春耕”活动。

活动中，市科协一行跟随棉花研究所负责人的讲解，先后走进甘薯研究室、生物技术研究室等，实地观摩国家甘薯产业技术体系运城综合试验站、甘薯脱毒与应用运城重点关键技术研发与应用成果，近距离接触棉花研究所粮食、经济作物、特色种养等领域的科技成果，为精准对接春耕生产技术需求积累一手资料。

其间，市科协与棉花研究所围绕科普助春耕志愿服务、校地合作路径进行深度探讨。双方聚焦春耕播中的品种选育、有机旱作、土壤改良等核心需求，初步达成合作共识。棉花研究所负责人表示，将发挥农业科研优势，为市科协相关活动提供专家支持与技术指导，并选派农业专家参与田间示范指导、技术咨询等志愿服务。市科协负责人表示，将依托基层科协、农技协等平台，搭建科研成果转化桥梁，将棉花研究所的优质农业技术、良种资源通过科普讲座、技术培训等形式，送到田间地头与农户手中，推动科技志愿服务更好地助力春耕生产，为推进特优农业高质量发展贡献力量。

### 临猗县法学会开展“千人百法下基层”入企服务活动

本报讯 近日，临猗县法学会牵头组织县公安局、司法局等单位，深入山西省画宝刚食品有限公司，开展“千人百法下基层”入企服务活动，为企业和员工送上“法治大礼包”，50余名企业负责人及员工代表参加。

本次活动聚焦企业实际需求，分两个阶段进行。第一阶段面向该县工商联组织的多家企业负责人，县法学会法律专家深入解读企业用工风险防范要点，并现场回答法律问题。该县司法局行政执法协调监督股负责人专题解读了涉企行政执法征集线索公告，引导企业依法维护自身权益。现场还发放了《法律服务企业项目目录》，启动“点单式”法律体检，为后续

提供个性化服务奠定基础。第二阶段专门针对画宝刚公司员工代表，法律专家结合生活实例宣讲《中华人民共和国民法典》，市反诈中心工作人员揭秘常见电信诈骗手法并传授防骗技巧。活动中，该县司法局向企业赠送了一批法律书籍和宣传资料，助力企业法治文化建设。下一步，该县法学会将继续创新“千人百法下基层”活动形式，拓展服务范围，推动法治服务常态化、精准化，为营造稳定、公平、透明、可预期的法治化营商环境，建设更高水平的平安临猗、法治临猗贡献更大力量。(武 功)

## 我们的节日·清明

夏县

### 清明祭英烈 薪火永相传

本报讯(特约通讯员 贾海燕)时届清明，翠柏凝春。4月2日，夏县团县委联合县教体局、县关工委、县科协，到县烈士陵园开展“追寻·2026·清明祭英烈”主题活动，追忆峥嵘岁月，缅怀革命先烈，汲取奋进力量。

活动在雄壮的中华人民共和国国歌声中拉开帷幕。相关负责人向革命先烈敬献花篮并整理绶带，全场肃立默哀。随后，少先队员代表献词，稚嫩而铿锵的声音饱含敬仰与追思，诉说着传承先烈精神、立志报国的坚定决心。

该县关工委“五老”代表讲述了革命先烈们在艰苦卓绝环境下坚守信仰、浴血奋战、为国捐躯的感人事迹，带领大家重温那段战火纷飞的岁月。红色基因需要代代相传，通过讲述英雄故事，让孩子们铭记历史、珍惜当下，让革命精神永放光芒。该县教体局相关负责人寄语广大青少年，要铭记历史，珍惜来之不易的幸福生活，以先烈为榜样，坚定理想信念，锤炼品德修为，努力成长为担当民族复兴大任的时代新人。夏县团县委相关负责人希望全体青少年以奋斗为青春底色，将崇敬之心转化为学习动力，传承和弘扬先烈不怕牺牲、勇往直前、无私奉献的革命精神，为夏县发展贡献青春力量。

活动最后，全体人员向革命烈士纪念碑三鞠躬，依次缓步上前敬献鲜花、寄托哀思。此次主题活动不仅让参与者接受了深刻的爱国主义教育和红色精神洗礼，更让红色基因融入青少年血脉。下一步，各部门将持续开展形式多样的红色教育活动，引导广大青少年厚植家国情怀，坚定不移跟党走，让革命薪火代代相传。



4月2日，永济市城西中学与韩阳镇中心学校联合组织学生赴永济市烈士陵园，开展“追寻·清明祭英烈”主题活动，在追思中铭记历史，于传承中赓续爱国精神。

特约摄影 程永仁 摄

盐湖区盐化社区

### 绿色清明 文明祭扫

本报讯(记者 王月文)为深入推进移风易俗，树立绿色环保、文明祭扫的新理念，4月1日，在清明节来临之际，盐湖区南城街道盐化社区开展“绿色清明，文明祭扫”主题宣传活动，全力营造安全、低碳、文明的祭扫氛围。

活动现场，该社区工作人员在小区广场设置宣传展板，向过往居民发放文明祭扫倡议书。同时，工作人员结合春季防火形势，用通俗易懂的语言讲解焚烧纸钱、燃放鞭炮等传统祭祀方式存在的火灾隐患与环境危害，阐释移风易俗的重要意义，积极推广鲜花祭扫、网络追思等文明简约的缅怀方式，传递绿色祭扫理念。此次宣传活动引导居民自觉摒弃陈规陋习，让文明祭扫成为清明主流，得到社区居民广泛支持和积极响应。下一步，盐化社区将依托传统节日，常态化开展文明新风倡导活动，让文明理念融入居民日常生活，共建绿色、文明、和谐的美丽家园。

芮城县西尧村

### “火种”换花束 清明更“清明”

本报讯(特约通讯员 杨兴)4月2日，为倡导文明祭祀、守护绿水青山，芮城县阳城镇西尧村新时代文明实践站在该村入山口开展“火种”换花束“清明祭祀送花束”活动。此次活动为期4天，于4月5日当天下午结束。活动现场，志愿者和护林员搭起服务台，将花束整齐摆放，旁边醒目地张贴着“火种”换花束，文明祭先祖”的标语。村民可将随身携带的打火机、香烛、纸钱等火种或易燃祭品交给志愿者或护林员，免费换取一束花。

每当有村民携带香烛、纸钱等传统祭品准备进山时，志愿者便上前耐心劝导。现场，志愿者还向过往村民发放文明祭祀倡议书，讲解山林防火知识，并通过大喇叭循环播放禁火令。活动首日，共发放花束50余束，回收火种及传统祭品30余份，违规用火进山情况基本得到控制。此次活动不仅有效降低清明期间山林火灾隐患，更让村民在潜移默化中接受了文明祭祀理念，为传统节日注入了平安与温情的底色。

敬告读者

因清明节放假，本报4月6日休刊。特此敬告。

运城日报编辑部